



**NUCLEO DI VALUTAZIONE DELL'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI URBINO CARLO BO DI CUI ALL'ART. 2.1 LETTERA Q) DELLA LEGGE 30 DICEMBRE 2010, N. 240, COSTITUITO CON D.R. 2 FEBBRAIO 2022, N. 43 (MEMBRI INTERNI), CON D.R. 1° OTTOBRE 2020, N. 391 (MEMBRI ESTERNI), CON D.R. 16 GENNAIO 2023, N. 9 (RAPPRESENTANTE DEGLI STUDENTI E DELLE STUDENTESSE).**

### **VERBALE N. 5/2023**

Il giorno 8 marzo 2023 alle ore 15:00 si riunisce il Nucleo di Valutazione di cui in epigrafe, regolarmente convocato dal Presidente, Prof. Luigi Mari, con nota Prot. n. 51368 del 28 febbraio 2023.

Partecipano in presenza: Luigi MARI, esperto esterno, Professore Emerito di Diritto Internazionale (settore scientifico-disciplinare IUS/13), Presidente; la prof.ssa Roberta BARTOLETTI, Ordinaria per il settore scientifico-disciplinare SPS/08 presso il Dipartimento di Scienze della Comunicazione, Studi Umanistici e Internazionali (DISCUI); il dott. Paolo TURCHETTI, esperto esterno; il dott. Giacomo RIGHETTI, rappresentante degli studenti e delle studentesse. Partecipano in video conferenza: il dott. Giulio BOLZONETTI e la dott.ssa Anna Maria GAIBISSO, esperti esterni; il prof. Stefano PAPA, Ordinario per il settore scientifico disciplinare BIO/17 presso il Dipartimento di Scienze Biomolecolari (DISB) interviene alla riunione alle ore 16:50, ritardo anticipatamente giustificato.

Sono inoltre presenti la rag. Paola PAOLINI (videoconferenza) e il sig. Giacomo VENERUCCI (presenza), dell'Ufficio di supporto al Nucleo di Valutazione, e la dott.ssa Anya PELLEGRIN (presenza).

Presiede la seduta il Presidente, prof. Luigi MARI.

Le funzioni di Segretario sono assunte dalla rag. Paola PAOLINI.

Il Presidente, accertata la presenza del numero legale dichiara aperta la seduta e, ravvisata la necessità di discutere e approvare un ulteriore argomento, propone l'inserimento del punto 6., e invita i componenti a trattare il seguente

#### **ordine del giorno**

1. *Comunicazioni;*
2. *Approvazione Verbale riunione precedente;*
3. *Sistema di Assicurazione della Qualità negli Atenei - AVA 3:*
  - *approfondimento Linee Guida per requisiti di Sede;*
  - *incontro con la Prorettrice alla "Programmazione Personale Docente e Processi Assicurazione della Qualità", prof.ssa Berta Martini e con il Presidente del Presidio della Qualità, prof. Ulrico Agnati;*
4. *Monitoraggio dei CdS: Lingue Moderne e Interculturalità (LM-37) 2019/2020, trasformazione dall'a.a. 2020/2021 di Lingue straniere e studi interculturali; Scienze Educazione (L-19);*
5. *Varie ed eventuali.*
6. *Verifica congruità curriculum scientifico o professionale dei titolari dei contratti di insegnamento - art. 23, comma 1, L. 240/2010 ed art. 4, comma 5 - del Regolamento per il conferimento di incarichi di insegnamento dell'Ateneo di Urbino;*

#### **1. Comunicazioni**

- Con nota prot. n. 43177 del 22/02/2023, il Presidio della Qualità, a firma del Rettore, ha invitato una serie di docenti e attori dei processi AQ all'incontro "AVA3: Il nuovo approccio all'autovalutazione e alla documentazione", i cui relatori sono il prof. Giuseppe Crescenzo, professore ordinario dell'Università degli Studi di Bari Aldo Moro e la dott.ssa Monica Campana, Responsabile Ripartizione Qualità, Valutazione e Servizi di Coordinamento, Ripartizione Ricerca dell'Università degli Studi di Ferrara.

- Il Presidente comunica di aver incontrato informalmente in data odierna il Presidente del Consiglio degli Studenti sig. Giovanni Alvarez, su richiesta dello stesso, per un confronto sugli aspetti di AVA 3 relativi alla partecipazione studentesca ai processi AQ e alla necessità di favorire la cultura della partecipazione studentesca; l'incontro si è concluso convenendo di procedere quanto prima con l'audizione delle rappresentanze studentesche.

#### **2. Approvazione Verbale riunione precedente**

Previa lettura del verbale n.4/2023 del giorno 22 febbraio 2023 il Nucleo di Valutazione lo approva all'unanimità.

#### **3. Sistema di Assicurazione della Qualità negli Atenei - AVA 3: approfondimento Linee Guida per requisiti di Sede; incontro con la Prorettrice alla "Programmazione Personale Docente e Processi Assicurazione della Qualità", prof.ssa**



### **Berta Martini e con il Presidente del Presidio della Qualità, prof. Ulrico Agnati**

Il Presidente del Nucleo riferisce di aver partecipato in video conferenza all'Assemblea annuale del Coordinamento dei Nuclei di Valutazione italiani (CoNVUI) che si è tenuta lunedì 6 marzo u.s. e di aver trovato conferma di quanto già rilevato dalla lettura delle linee guida. In particolare il prof. Massimo Tronci, membro del Consiglio Direttivo ANVUR, nel suo intervento ha ribadito l'importanza dell'autovalutazione partecipativa e che la stessa non deve essere l'occasione per produrre nuovi documenti o definire nuove procedure, ma rappresenta l'opportunità per gli Atenei di descrivere semplicemente quello che fanno con le annesse motivazioni ed evidenze; quindi anche una autovalutazione critica, se realisticamente propositiva, si rivela un buon esercizio. Il focus non è tanto sui risultati, quanto sulla capacità stessa di autovalutarsi degli Atenei.

Considerando le tempistiche della visita, nonché tenuto conto della necessità di provvedere all'adeguamento dell'Ateneo al modello di AVA 3, il Presidente del Nucleo ritiene essenziale procedere a fissare i punti di attenzione su cui chiedere alla Governance degli interventi rapidi e attivi. La Relazione annuale del NdV di ottobre p.v. sarà tra i primi documenti letti dalla CEV, appare perciò fondamentale definire tutto il lavoro svolto dal Nucleo nell'ottica dell'autovalutazione. Trattandosi di un lavoro corposo, il Presidente ritiene che sia opportuno iniziare a valutare la struttura di tale documento, che non deve essere una semplice raccolta cronologica, ma deve riportare la particolareggiata visione delle valutazioni - già espresse e da esprimere - dal punto di vista di AVA 3. Il Presidente del Nucleo ricorda come la qualità del Rapporto sarà determinata anche per la valutazione dello stesso Nucleo da parte della CEV, pertanto è opportuno iniziare fin da ora a definire uno schema, seppure in assenza delle Linee guida. Sarà altrettanto opportuno pianificare audit approfonditi con i Dipartimenti, la Governance e i Dottorati.

Dalla lettura delle Linee guida dell'ANVUR per l'autovalutazione si può delineare la struttura del Rapporto 2023 del Nucleo che dovrà fotografare e valutare l'Ateneo in dettaglio, quanto meno per lo scorcio temporale da novembre 2022 a fine settembre 2023, che rappresenta a parere dello stesso Nucleo una sorta di anno zero. Tenuto conto della nuova visione di AVA 3, particolare attenzione andrà posta alla progettazione, programmazione e sostenibilità economico-finanziaria degli aspetti ove il parere del Nucleo è necessario, come ad esempio la nuova offerta formativa.

Relativamente agli aspetti di bilancio, l'assemblea CoNVUI ha chiarito che il NdV non si deve occupare di revisionare i bilanci quanto valutare come venga pianificata e attuata la gestione delle risorse in relazione alle strategie di Ateneo e con quali risultati. Il Nucleo, fin da ora, esorta e auspica il graduale e significativo adeguamento dell'Ateneo ad AVA 3 al fine di esprimersi positivamente nella propria Relazione annuale di ottobre, in particolare per quanto riguarda il punto di attenzione A.4 *Riesame del funzionamento del Sistema di Governo e di Assicurazione della Qualità dell'Ateneo*; la prof.ssa Bartoletti ritiene che il punto di attenzione A.4 unitamente al punto A.2 *Architettura del Sistema di Governo e di Assicurazione della Qualità di Ateneo*, richiedano una particolare considerazione, come d'altronde il punto di attenzione A.3 *Sistema di monitoraggio delle politiche, delle strategie, dei processi e dei risultati*, da monitorare verificandone l'adeguamento.

Il Presidente del Nucleo rileva la necessità di includere già nella Relazione di ottobre l'autovalutazione prevista dal punto di attenzione C.3 riguardo allo stato complessivo del Sistema di AQ e alle modalità con cui l'Ateneo e gli organismi preposti all'Assicurazione della Qualità tengono sotto controllo l'andamento dei CdS, dei Corsi di Dottorato di Ricerca e dei Dipartimenti. Il compito del NdV fin d'ora è quello di avvertire l'Ateneo di eventuali punti critici, e documentare fedelmente lo stato delle cose e, in particolare, come le indicazioni date vengano recepite dall'Ateneo. Questo comporterà un importante lavoro di pianificazione delle attività a cui dare la precedenza.

Alle ore 17:25 intervengono la Prorettrice alla "Programmazione Personale Docente e Processi Assicurazione della Qualità", prof.ssa Berta Martini e il Presidente del Presidio della Qualità, prof. Ulrico Agnati.

Prende la parola il Presidente del PQA per illustrare l'attività fin qui svolta dello stesso Presidio:

- la prima informazione riguarda l'incontro in programma con il Rettore e la Governance, che è stato posticipato;
- la trasmissione delle linee guida per le Relazioni delle CPDS è momentaneamente sospesa al fine di verificare se ANVUR rilascerà indicazioni in merito;
- con AVA 3 sarà necessario revisionare buona parte delle Linee guida esistenti e adottarne numerose di nuove, e il PQA, pur avendo già identificato azioni mirate, dovrà lavorare su nuovi documenti, che rientrano nella programmazione del PQA da qui a settembre p.v. Tale programmazione dovrà attestare l'avvio dei processi;
- il Presidio della Qualità sta elaborando possibili ipotesi di lavoro, come nel caso dei questionari per i Dottorati di Ricerca.

Il prof. Papa invita il Presidente del PQA a condividere di già le linee guida per le Relazioni delle CPDS seppure nell'incertezza di nuove indicazioni dell'ANVUR.

Il Presidente del Presidio della Qualità concorda sulla necessità di un rapido avvio dei lavori per realizzare una bozza del Piano Strategico di Ateneo 2024/2026. A tale proposito la Prorettrice conferma che è già in programma un incontro con il Rettore per delineare la struttura del PSA e dei documenti che dipendono direttamente da esso, nel quadro delle linee strategiche individuate e in risposta alle ipotesi di una visione della Didattica e della Ricerca che contempli l'aspetto multidisciplinare dell'Ateneo, in una *vision* di città-università, andando altresì a valorizzare i punti di forza delle varie aree disciplinari.

La Prorettrice ha inoltre verificato l'esistenza o meno delle numerose Linee Guida necessarie a soddisfare i punti di attenzione di AVA 3 rilevando che in alcuni casi i documenti sono già presenti e necessitano solo di un aggiornamento, mentre per alcuni aspetti le Linee Guida non sono proprio presenti e dovranno essere elaborate ex novo.

Il Presidente del Nucleo ribadisce quanto già affermato riguardo alla presentazione del prof. Tronci esposta in premessa, che



collima con la visione del NdV, così come esposto nel proprio verbale del 22 febbraio u.s. in merito al suo operato, ai processi di AQ, alla preparazione dell'Ateneo alla visita dell'ANVUR. Per il Presidente del Nucleo è importante rilevare la comune identità di vedute riguardo al modello operativo del NdV, dei processi di AQ dell'Ateneo e del percorso di adeguamento al modello AVA 3, valutando la capacità di autovalutazione, la correttezza dei processi, il funzionamento dei meccanismi di pianificazione, monitoraggio e programmazione, tenendo altresì conto che AVA 3 segna un cambio di paradigma, dal soddisfacimento di requisiti alla capacità autovalutativa. Il Presidente del NdV ricorda altresì che la valutazione delle "politiche" dell'Ateneo non è oggetto di valutazione del Nucleo, mentre il PQA, vero centro dell'AQ di Ateneo è responsabile dell'adeguatezza e della definizione delle politiche e della loro coerenza con il contesto, e deve rendere conto del suo operato al Nucleo di Valutazione.

Riguardo al recente inventario della documentazione svolto dal PQA con il supporto del personale tecnico/amministrativo facente parte del gruppo di lavoro AVA 3 la Prorettrice conferma la sua utilità per verificare lo stato dell'arte dell'AQ in Ateneo.

Il Presidente del Nucleo, infine, sottolinea come le Linee guida, il modello di AVA3, le *Schede di valutazione*, seppure nella loro complessità, si sviluppino con linearità, fino a descrivere come devono essere organizzati i processi, evidenziando l'importanza dell'autovalutazione. Occorre inoltre tenere in considerazione che, poiché la visita della CEV si svolgerà dal 21 al 31 ottobre 2024, sarebbe opportuno completare le *Schede di valutazione* entro aprile 2024. La prof.ssa Bartoletti sottolinea che a questo riguardo sarà fondamentale decidere chi ha le competenze e la capacità di scrivere le autovalutazioni, sulla base di quanto indicato nelle linee guida ANVUR.

Il Nucleo di valutazione da parte sua dovrà invece considerare la data di scadenza della Relazione annuale – presumibilmente 15 ottobre prossimo - data entro la quale analizzare tutti i punti di attenzione, soprattutto in riferimento alla Sede, per rappresentare adeguatamente la capacità di autovalutazione, e l'implementazione del sistema di AQ e del processo di autovalutazione. In preparazione a questo momento fondamentale, il Presidente del NdV raccomanda di evitare una pletora di incontri con gli attori coinvolti senza garantire una adeguata formazione e studiando attentamente le linee guida ANVUR per impossessarsi della materia. La Prorettrice concorda e sottolinea che è fondamentale coinvolgere il Sistema di Governo fin da subito per garantirne il *commitment*.

In conclusione ci si sofferma brevemente a riflettere sul nuovo modello di Riesame ciclico dei CdS, e sul valore di autovalutazione dello stesso in preparazione alla visita della CEV.

Alle ore 18:15, come anticipato dagli stessi, la Prorettrice alla "Programmazione Personale Docente e Processi Assicurazione della Qualità", prof.ssa Berta Martini e il Presidente del Presidio della Qualità, prof. Ulrico Agnati, si devono congedare.

#### **4. Monitoraggio dei CdS: Lingue Moderne e Interculturalità (LM-37) 2019/2020, trasformazione dall'a.a. 2020/2021 di Lingue straniere e studi interculturali; Scienze Educazione (L-19);**

Rinviato.

#### **5. Varie ed eventuali**

Non ci sono argomenti.

#### **6. Verifica congruità curriculum scientifico o professionale dei titolari dei contratti di insegnamento - art. 23, comma 1, L. 240/2010 ed art. 4, comma 5 - del Regolamento per il conferimento di incarichi di insegnamento dell'Ateneo di Urbino**

Il Nucleo di Valutazione procede alla verifica della congruità del curriculum scientifico o professionale dei titolari dei contratti di insegnamento delle seguenti richieste:

- Dipartimento di Studi Umanistici (DISTUM)

- Nota Prot. n. 54356 in data 8 marzo 2023 per l'affidamento diretto di incarichi per attività di insegnamento per il Master di I livello "*Game based learning e gamification*" per l'a.a. 2022/2023.

Il Nucleo di valutazione esamina la documentazione, esclusivamente quella pertinente all'art. 23, comma 1 della L. 240/2010, esprime unanimemente parere favorevole per i curriculum sottoposti alla sua attenzione.

Dopo aver confermato la data del 22 marzo per la prossima seduta, alle ore 19:00 il Presidente, non essendoci altri argomenti da discutere, dichiara conclusa la riunione.

Urbino, 8 marzo 2023

IL SEGRETARIO  
F.to (Paola Paolini)

IL PRESIDENTE  
F.to (Prof. Luigi MARI)